

# 経営者の夢に財務戦略で伴走

マーケットが世界に広がり変化のスピードが増す中で、スタートアップ企業が事業を成功させるには革新的アイデアをいち早く具現化し、シェアを取る必要がある。しかしそれには多大な資金が必要だ。調達方法も多様化しており、「いつ」「どのよう」「どれだけ」資金を確保すべきかなど財務戦略をつかさどるCFO（最高財務責任者）の責務は重い。CFOに特化した財務コンサルティングのエスネットワークスは、経営層と共に考え共に「最適解」をつくり上げていく。



empower the society  
evolution & sustainability

代表取締役社長

高島 義紀



## 「解」は用意せず、共につくる

エスネットワークスは、戦略実現に不可欠な兵站（へいたん）機能を担うCFOに特化したコンサルティングを行う。後から参入してくるであろう大企業に市場を席巻されないよう、拠出した資金が将来どう成果に結びつくのか、事業戦略をステークホルダーにしっかりと理解してもらい、的確に投資を引き出す。資金と引き換えに持ち分を手放してしまえば、経営者の思い通りに事は進まない。

そのやり方は、経営者と一緒になって宿題を考え、一緒にやる。代わりにやるのでも、やり方を助言するのでもない。メーカーならツナギを着て、アパレルならアロハを着て、一緒に現場に立って考える。ソリューション案は用意しない、一緒につくる。経営者も私たちも、常に「自分ごと」で考える。もちろん「NO」も言う。経営者のやりたいことに役立てなければ、いつでも引き揚げる。「行けばお金がもつ」と思っているのは、経営者の本当のベネチには役立てない。

CFOがその真価を発揮する時期はそう長くはない。打って出るとき、ピンチに立ち向かうとき。戦略が功を奏

せば、CFOの負担は軽くなる。私たちの役目も終わる。もちろん、長期的には社内に人材とノウハウを蓄積する必要がある。だからこそ一緒にやる。

## 変革望む企業をサポート

多くの優秀な人材が「今、本当に顧客の役に立っているか分からない」と我が社の門をたたき、公認会計士資格を持つ者も多い。会計監査も任せたいと言っていたこともあったが、監査を手がけてしまっただけでは、「監査意見」を表明しなくてはならない。それは、「第三者」としての立場が求められるため、経営者の伴走者たる私たちはやらない。これまで多くのスタートアップの伴走をしてきたが、今後は世界の大きなうねりの中、変化を求める老舗・中堅企業の伸びしろをより視野に入れる。日本ならではの優良企業を増やす、残す。ぜひそのパートナーになりたい。



empower the society  
evolution & sustainability



エスネットワークス 検索